



FELIX VÁSQUEZ

REUNIONES



## TIENE MEADE ACERCAMIENTO CON SIMPATIZANTES DE NL

**PRECAMPAÑA.** DESPREOCUPADO POR NO ENCABEZAR LAS ENCUESTAS, JOSÉ ANTONIO MEADE, PRECANDIDATO A LA PRESIDENCIA DEL PAÍS SE REUNIÓ EN LA CIUDAD CON MIEMBROS DE LA CLASE POLÍTICA Y EMPRESARIAL. **PÁG. 6**

# Construirá Advant Energy terminales para petrolíferos

**Nueva ruta.** Abastecerá combustible de Altamira al Bajío

ESTHER HERRERA  
[eherrera@elfinanciero.com.mx](mailto:eherrera@elfinanciero.com.mx)

Avant Energy abrirá una nueva ruta de suministro de combustibles en el país, por lo que invertirá 200 millones de dólares en una red de terminales para abastecer gasolina y diésel desde el Puerto de Altamira, Tamaulipas, a la región del Bajío con la expectativa en el mediano plazo de extenderse a otras regiones.

Para realizar este proyecto, la empresa tendrá dos socios estratégicos, el grupo logístico estadounidense Savage Companies (Savage), quien operará las terminales; y el operador ferroviario Kansas City Southern de México.

La red, denominada Suministro de Petrolíferos Altamira-Bajío (SUPERA), contará con dos terminales, una marítima y una terrestre que serán desarrolladas simultáneamente y que permitirán importar los combustibles desde Estados Unidos.

La terminal marítima estará ubicada en el puerto de Altamira, Tamaulipas, y tendrá una cabida para descargar buques de tamaño Panamá y una capacidad de almacena-



CORTESÍA

## 200

**MDD**

Será la inversión que destinará para las dos terminales, una marítima en Altamira y otra terrestre en Querétaro.

miento de 1.2 millones de barriles de productos refinados.

Mientras que la terminal terrestre de SUPERA será instalada en Querétaro y recibirá trenes unitarios por la misma red de Kansas City

Southern de México y tendrá una capacidad de almacenamiento de 450 mil barriles por día.

La construcción de ambas terminales comenzará durante el tercer trimestre de 2018 e iniciarán operación comercial antes de que finalice el 2019.

Luis Farías, director general de Avant Energy, dijo que del monto de inversión, un 50 por ciento provendrá de financiamiento bancario y el 50 por ciento restante serán recursos propios de inversionistas institucionales. —**PÁG. 3**—

## ARRANCA EN ABRIL “EL SAT DE LAS GASOLINAS”

**VIGILANCIA.** CON EL FIN DE VIGILAR EL ORIGEN Y FIN DE LOS COMBUSTIBLES QUE SE COMERCIALIZAN EN EL PAÍS, EN ABRIL COMENZARÁ A OPERAR “EL SAT DE LAS GASOLINAS”, SISTEMA AL QUE SE DEBEN REGISTRAR QUIENES COMPREN 75 MIL LITROS MENSUALES DE GASOLINA. **PÁG. 5**



PÁG. 5

## CRECE MERCADO DE CRUZ VERDE EN COLOMBIA

DESDE QUE FEMSA LAS ADQUIRIÓ, LAS FARMACIAS CRUZ VERDE HAN GANADO MERCADO A SUS RIVALES EN COLOMBIA.

## CANADÁ SEGUIRÁ EN EL TLCAN CON O SIN EU, AFIRMÓ EL EMBAJADOR

**CANADÁ SEGUIRÁ** EN EL TRATADO DE LIBRE COMERCIO CON MÉXICO, AÚN SI ESTADOS UNIDOS LLEGA A ABANDONAR LAS NEGOCIACIONES, DIJO PIERRE ALARIE, EMBAJADOR CANADIENSE EN EL PAÍS.

DURANTE UNA VISITA A MONTERREY, DONDE HABLÓ SOBRE LA “NEGOCIACIÓN DEL TLCAN Y LA RELACIÓN BILATERAL MÉXICO-CANADÁ”, EL DIPLOMÁTICO CANADIENSE SEÑALÓ QUE ESTÁN CONTENTOS CON EL RESULTADO DE LA RONDA DE MONTREAL, QUE TERMINÓ EL LUNES PASADO. —**J. A. LARA / PÁG. 7**



CORTESÍA

## Sin acuerdo para una sola candidatura

Después de reunirse durante dos horas con Armando Ríos Piter en un hotel de Paseo de la Reforma, Jaime Rodríguez, El Bronco, señaló que hablaron del trabajo que han hecho para reunir las firmas para contender por la Presidencia y que el tema de una candidatura única no lo tocaron. —**Magali Juárez —PÁG. 4**—



CORTESÍA

ESCRIBEN

ENTRE LÍNEAS **2**

JESÚS GARZA VISIÓN ECONÓMICA **2**

GABRIELA SILLER ENTORNO MACRO-ECONÓMICO **3**

CARLOS E. ROUSSEAU COLUMNISTA INVITADO **4**

ANTONIO RODRÍGUEZ CAPITALIZANDO EXPERIENZAS **6**

## ENTRE LÍNEAS

## ¿BRONCO?

➔ ¿“Bronco”? a ver, a ver ¿cómo está eso? Pues no que muy “Bronco”, ya que ese es el mote que nos vendió aquí en Nuevo León el ahora Gobernador con licencia, Jaime Rodríguez Calderón, al quejarse de que existe una supuesta consigna del Instituto Nacional Electoral (INE) en su contra y anunciar antes a su llegada a la Ciudad de México que se reunirá con Armando Ríos Piter y Margarita Zavala para evaluar la posibilidad de impulsar una candidatura única independiente a la Presidencia de la República.

Al llegar al Aeropuerto de la Ciudad de México, “El Bronco” expresó su disposición para concretar un acuerdo con los otros aspirantes independientes que van a la cabeza en las firmas, sin embargo, rechazó comentar si declinará a favor de Ríos Piter o de Zavala, pues señaló que la declinación también puede ser a su favor.

De antemano ya sabemos a cómo es el “Bronco” que de seguro dirá que él debe ser el candidato porque tiene más posibilidades de ganar, como lo hizo en Nuevo León cuando venció al sistema de partidos, pero señor “Bronco” no se confunda, recuerde que usted ganó por accidente y su gestión, después de casi dos años, sigue siendo tan cuestionada que ha generado desilusión y pérdida de fe a la mayoría de los neoloneses, tan sólo para recordar que el 91 por ciento de los ciudadanos considera que su gobierno es corrupto, según la encuestas de Gobernador ¿Cómo Vamos?

## INFLUENZA

➔ A nivel nacional, Las bajas temperaturas de la presente temporada invernal han provocado un aumento en los casos de influenza, aunque los decesos a causa de ese virus tuvieron una disminución del 81 por ciento, pasando de 149 a 28. Nuevo León es uno de los estados con más casos desde el año pasado.

Con este objetivo, Laboratorios Chinoín lleva cabo hoy en la Ciudad de México la conferencia ¿Sabes cuánto cuesta la influenza? –Hospitalización, Costos Directos, Días de incapacidad laboral- en donde se darán cifras de los casos de influenza registrados en Monterrey y el posible pico a alcanzar en los siguientes meses. El evento arranca las 8:30 horas en el Hotel Saint Regis, Salón Madeline “A”, en Paseo de la Reforma.

## PROFESIONALIZACIÓN

➔ La actual Administración estatal dio un paso más en su proceso de profesionalización y de policía científica e investigadora que implementó.

Bernardo González Garza, titular de la Procuraduría General de Justicia de Nuevo León, entregó a cinco elementos de la Agencia Estatal de Investigaciones su acreditación como Instructores-Evaluadores en las Competencias Básicas de la Función de Policía de Investigación, que otorga la PGR y el Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública.

El funcionario dijo que en base a resultados sobre el ejercicio de las Procuradurías estatales, Nuevo León cuenta con los mejores índices de desempeño a nivel nacional.

## EMPRESAS

# Tiene AC deuda saludable para salir de compras

➔ La embotelladora regiomontana mantiene su deuda neta/Ebitda en una vez

SONIA CORONADO  
scoronado@elfinanciero.com.mx

El sano perfil financiero que tiene Arca Continental tiene actualmente de una vez deuda neta/Ebitda, es el marco idóneo que la embotelladora elige para “amarrar” potenciales adquisiciones, y estas podrían estar enfocadas en consolidar su operación en Estados Unidos y su crecimiento en Sudamérica, previó José

Antonio Cebeira González, analista de Actinver.

“La deuda actual es bastante sana. Está en una vez deuda neta/Ebitda. Siempre han dicho que analizan las oportunidades que se les presentan, pero si hacemos un ejercicio vemos que cada vez que están en uno o debajo de uno suelen hacer alguna adquisición de tamaño significativo aunque creo que ahorita van a estar más enfocados en volver más rentable Estados Unidos”, previó.

El especialista mencionó que “simplemente creo que va a ser una operación adicional más pequeña en Estados Unidos y una operación



CORTESÍA

más grande en caso de que se diera algo en Sudamérica”.

Por otro lado Cebeira González anticipó que la compañía incrementaría sus ingresos del cuarto trimestre de 2017 en 52 por ciento mientras que el Ebitda lo haría en 33.6 por ciento, al compararlo con lo registrado en el mismo periodo de 2016.

**POSITIVO. Prevé que el margen Ebitda de AC se contraiga en 240 puntos base.**

## VISIÓN ECONÓMICA

JESÚS GARZA



## ¿Por qué cayó Wall Street esta semana? ¿Cómo impactará a México?

Este lunes los principales mercados accionarios en los Estados Unidos (EU) cayeron a tasas similares a la crisis de 2008. Todo ello en un entorno donde el departamento del Tesoro de ese país anunció un recorte en la tasa impositiva corporativa, donde el crecimiento económico fue mayor al esperado (2.5 por ciento al cuarto trimestre de 2017), con una tasa de desempleo que se mantiene en niveles bajos (4.1 por ciento en enero) y mejores perspectivas de crecimiento global (según los últimos pronósticos del Fondo Monetario Internacional).

La incertidumbre bursátil es entorno al cambio del presidente de la Reserva Federal en EU y el ciclo de alzas de tasas de interés. Janet Yellen deja el puesto con gran respeto por los inversionistas y agentes financieros, su reemplazo, Joreme Powell, parece que continuará con la misma postura, pero habrá que esperar su accionar en las siguientes reuniones de la Fed. Me parece que la segunda razón es la que los mercados están tomando en cuenta, veamos por qué.

Primero, la tasa de desempleo en EU registró su menor nivel desde la crisis observada en el 2008. Algunos economistas sugieren que la economía

estadounidense se acerca al pleno empleo, es decir, su PIB real está muy cerca de su potencial. Segundo, la economía de ese país registra un promedio de crecimiento alentador, de 2.3 por ciento en el 2017, alto para EU. Asimismo, las peticiones de desempleo cayeron de un nivel de 27 mil en el 2009 a solamente 9 mil a inicios de 2018. Estos factores apuntan a que, si la economía de EU está cerca o próximo al pleno empleo habrá presiones inflacionarias, lo que generará que la Fed sea más agresivo en su política de aumento de tasas de interés, con las consecuencias adversas sobre la demanda agregada y la economía en general.

¿Cómo afecta esto a México? En el 2017 el sector externo del país, particularmente el manufacturero, se recuperó gracias a un mayor dinamismo de la economía de estadounidense. Lo anterior debido a que la mayoría de las exportaciones manufactureras del país son bienes intermedios y muy ligados a la producción industrial estadounidense. Con un dólar que se ha desvalorizado y una economía global que crece más de lo esperado, las exportaciones del vecino país se han beneficiado y por ende las de México.

Sin embargo, un ciclo de alza en las tasas de interés más agresiva de la Fed podría reducir el dinamismo de la economía de EU y por ende la de México. Parece que el sector bursátil estadounidense comienza a descontar ese escenario. Para México estas son malas noticias.

Primero por la dependencia del sector manufacturero con EU pero más aun porque no se observan otros motores de crecimiento económico este año. El sector minero (que incluye el petrolero) se encuentra en caída libre, reportando en septiembre del año pasado la producción mínima histórica de crudo. El sector construcción continúa decepcionado derivado, principalmente, del recorte al gasto público en el país. La mayor parte de éste se ha centrado en la inversión en capital. Y por último por la desaceleración en el sector servicios (muy dependiente del consumo privado). Una inflación que aumentó en el 2017 y se mantiene en niveles altos, continúa restando poder adquisitivo a las familias.

El autor es el director general y fundador de GF GAMMA y catedrático en el ITESM campus Monterrey. Cuenta con un doctorado en Finanzas y maestría en Economía Financiera por la Universidad de Essex en el Reino Unido, y una Licenciatura en Economía por el ITESM (campus Monterrey).

## EMPRESAS

# Destaca Clúster Energético de NL la inversión de Avant Energy

Esta nueva ruta de suministro de combustibles dará seguridad al sector

ESTHER HERRERA  
eherrera@elfinanciero.com.mx

La inversión anunciada por la empresa Avant Energy es muy positiva para el mercado de los combustibles, dado que se trata de una nueva ruta de suministro para un área de gran demanda, y tal y como está planteado el proyecto vendrá a dar seguridad energética, expresó César Cadena Cadena, presidente del Clúster Energético.

Aunque el mercado-meta es la región del Bajío, Cadena dijo que Nuevo León podría verse beneficiado indirectamente con el suministro de los combustibles desde Altamira.

“El transporte marítimo es relativamente barato para moverles combustibles ellos (Avant Energy), le están apostando traerlo de la región de donde se produce que es la parte de Houston y Luisiana para bajarlo por barco Panamax, que son barcos de gran capacidad, y de ahí usar el tren para llevarlo al Bajío, sobre todo porque en San Luis Potosí la empresa ferroviaria Kansas City tiene ya una central.

Me parece que al tenerlo en Altamira ya sería fácil poderlo transportar a Nuevo León en dado caso que se lo demanden”, añadió.

Ayer, la empresa Avant Energy anunció una nueva ruta de suministro de combustibles en el país, al construir dos terminales para abastecer gasolina y diésel desde el Puerto de Altamira, Tamaulipas, a la región de Bajío con una expectativa en el futuro de extenderse hacia otras regiones del país.

La firma liderada por regiomontanos invertirá 200 millones de dólares en una red denominada Suministro de Petrolíferos Altamira-Bajío (SUPERA), la cual contará

inicialmente con dos terminales, una marítima y una terrestre que serán desarrolladas simultáneamente y que permitirán importar los combustibles desde Estados Unidos.

Para este desarrollo Avant Energy cuenta con dos socios estratégicos, el grupo logístico estadounidense Savage Companies (Savage) quien operará las terminales; y el operador ferroviario Kansas City Southern de México (KCSM).

La terminal marítima estará ubicada en el puerto de Altamira, Tamaulipas y tendrá una capacidad de almacenamiento de 1.2 millo-

nes de barriles de productos refinados, es decir, unos 100 mil barriles por día.

Mientras que la terminal terrestre de SUPERA será instalada en Querétaro, recibirá trenes unitarios por la misma red de Kansas City Southern de México (KCSM) y tendrá una capacidad de almacenamiento de 450 mil barriles por día.

La construcción de ambas terminales comenzará durante el tercer trimestre de 2018 e iniciarán operación comercial antes de que finalice el 2019.

Luis Farías, director general de Avant Energy, dijo que lo que están haciendo en hacer una nueva ruta de suministro y con una expectativa de desarrollar otras terminales terrestres.

Mencionó que llevan muy avanzadas las negociaciones con prospectos de clientes de gasolineros que se han configurado algunos nacionales y otros extranjeros.

## ENTORNO MACRO-ECONÓMICO

GABRIELA SILLER



## ¿El desplome de las bolsas anticipa una crisis?

En la teoría económica se relaciona el desempeño del mercado de capitales con la riqueza y por lo tanto los desplomes en la bolsa en la historia han sido señales claras de que una crisis económica se está gestando. Por ejemplo, el 29 de octubre de 1929, el Dow Jones en Estados Unidos cayó 11.73 por ciento en lo que se consideró el martes negro. A ese martes negro se le atribuye el inicio del crack de la bolsa y de la Gran Depresión económica. Por su parte, en 1987 se dio un lunes negro que generó desconfianza y ventas aceleradas de acciones, provocando desplomes en la bolsa. En octubre del 2008 las bolsas del mundo también colapsaron, esa vez como consecuencias de la incertidumbre sobre la salud del sistema financiero de Estados Unidos, particularmente de los créditos Subprime.

No obstante, lo sucedido al inicio de la semana en Estados Unidos no puede decirse que es señal de crisis por varias razones. En primer lugar, los inversionistas no temen que la economía estadounidense se desplome, sino más bien esperan que el crecimiento económico sea mayor. Tampoco se tiene miedo que los bancos caigan en bancarrota (como en el 2008) o que haya una falta de liquidez (como en 1929), simplemente creen que Estados Unidos crecerá más rápido debido a la reforma tributaria.

Los movimientos a la baja en las acciones no sucedieron como consecuencia de que se esperen menores flujos de efectivo en las empresas,

sino que fueron respuesta a un cambio en la expectativa de la tasa de interés. Al darse un mayor crecimiento económico, la inflación se acelera y con esto la Reserva Federal podría verse obligada a endurecer su política monetaria, es decir, a subir más agresivamente la tasa de fondos federales. Cabe destacar que cuando la tasa de interés sube, el precio de los activos baja, debido a que al traer al presente los flujos descontados de efectivo resulta ser una menor cantidad por el mayor costo del dinero en el tiempo. El mercado no se espera a que la tasa de interés efectivamente cambie, sino que se anticipa haciendo desde hoy los movimientos en los portafolios de inversión.

Por otro lado, con el uso de los algoritmos los índices se mueven más rápidamente en respuesta a programaciones, ocasionando mayores incrementos o caídas a las que se observaban antes de su uso. De esta manera, con un cambio en la expectativa pueden darse movimientos más bruscos en el mercado de capitales como lo sucedido al inicio de la semana, particularmente en Estados Unidos donde el índice Dow Jones bajó 4.6 por ciento el lunes. Otros índices como el S&P 500 y el Nasdaq mostraron bajas de 4.10 por ciento y 3.78 por ciento respectivamente.

Finalmente, los máximos históricos alcanzados en el 2017 hacían pensar en burbujas especulativas. Así, lo sucedido esta semana no se cree que sea señal de que se está gestando

una crisis, sino sólo un ajuste del mercado ante el cambio en las expectativas económicas, particularmente de la inflación

y de la tasa de interés.

La autora es Economista en Jefe de Grupo Financiero BASE y profesora de economía en el Tec de Monterrey.

**META**  
Rehabilitar 2 millones de m<sup>2</sup> de pavimento dentro de las colonias

Se trabaja en 5 frentes simultáneos en diferentes zonas de la Ciudad

Se rehabilitarán un total de 5.1 millones de m<sup>2</sup> de avenidas y calles

VIALIDADES REGIAS en tu Colonia

www.mty.gob.mx

## GOBIERNO



IGUAL. Manuel González Flores, Gobernador interino, señaló que a pesar de los cambios en las diferentes dependencias, los proyectos de éstas se mantienen.

## Toma Gobernador protesta a nuevos funcionarios

El Gobernador interino, Manuel González Flores, tomó ayer protesta a funcionarios estatales en áreas vinculadas a la Secretaría General de Gobierno, Educación, Infraestructura y su Secretaría Particular.

En la ceremonia, el Mandatario los exhortó a trabajar en las prioridades del Gobierno Independiente, como la reconstrucción del tejido social y la eficiencia de la Administración Pública.

“Hoy llevaremos algunos cambios en la Oficina del Gobernador, otros más en la oficina de la Secretaría de Infraestructura”, indicó González Flores.

“También tendremos un cambio muy importante en un medio de comunicación de Gobierno, que es el Canal 28, y otro apartado más en la Secretaría de Educación, que es columna vertebral de este Gobierno.

“Los proyectos van, los proyectos se mantienen, las ideas son, no se cambian y las personas podrán cambiarse y este es un ejemplo de ello”, agregó.

Algunos cambios fueron el de José Cárdenas Cavazos de la Subsecretaría

de Educación Media Superior y Superior, y asume la Dirección General del Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos, Cecyte.

Rosa Amelia Lozano Zambra no tomó protesta como Subsecretaria de Construcción de la Secretaría de Infraestructura, tras desempeñarse como Directora del Instituto Constructor de Infraestructura Física, Educativa y Deportiva, (ICIFED).

Luis Nelson Doria Gutiérrez, quien se desempeñaba como Secretario Particular del Gobernador, tomó protesta como nuevo Director del ICIFED.

Claudia Esther García Gutiérrez, quien ocupaba la Coordinación General de Comunicación Social, asumió la Secretaría Particular del Gobernador.

Oswaldo Antonio Robles López, quien se desempeñaba como Director de Televisión Estatal y Radio Nuevo León, tomó protesta como encargado de despacho de la Coordinación General de Comunicación Social. (Redacción).

## POLÍTICA

# “El Bronco” y Ríos Piter, sin acuerdo de candidatura única

Señalan que sigue vigente la posibilidad de impulsar una sola plataforma

MAGALÍ JUÁREZ  
mjuarez@elfinanciero.com.mx

Aunque no concretaron un acuerdo sobre la candidatura única, Jaime Rodríguez Calderón, “El Bronco”, y Armando Ríos Piter buscarán promover un movimiento independiente para presentar su visión de país.

Los aspirantes a una candidatura presidencial como independientes se reunieron durante dos horas en un hotel de Paseo de la Reforma, donde dialogaron sobre el trabajo que han realizado para recopilar las firmas de apoyo para obtener su registro como candidatos.

A pesar de que “El Bronco” había adelantado el martes, a su llegada a la Ciudad de México, que buscaría al senador con licencia para analizar la posibilidad de una candidatura única, tras el encuentro señaló que no abordaron directamente el tema.

Al respecto, Ríos Piter aclaró que sigue vigente la posibilidad de impulsar una plataforma única, pero indicó que también promoverán una convención de independientes en marzo, que podría realizarse en Aguascalientes.

“Estamos convencidos de que



LUGAR. Los aspirantes a una candidatura independiente a la Presidencia se reunieron en un hotel del Paseo de la Reforma.

hay un movimiento independiente que se podría reunir en el mes de marzo y la ciudad de Aguascalientes es un buen lugar para encontrarnos. (El objetivo) sería proyectar una gran visión de que los independientes no son unos cuantos, sino que hay un gran movimiento a nivel nacional, que está en la intención de influir en el proceso electoral y esa es la visión que compartimos”, expresó Ríos Piter.

El guerrerense señaló que lo que les interesa como independientes es trabajar en torno a una plataforma común, por lo que seguirán dialogando y sumarán otras voces como Margarita Zavala, pero será hasta después del 19 de febrero, cuando se venza el plazo para acumular las firmas.

Rodríguez Calderón reiteró que como independientes desean “jubilar a los partidos políticos”, por lo que ambos continuarán en su labor para juntar los apoyos para obtener el registro de su candidatura a la Presidencia de la República.

Sin embargo, “El Bronco” comentó que no sabe si todavía es viable o no que acuerde una candidatura única que represente a todos los independientes.

Ambos aspirantes reiteraron que seguirán trabajando para la obtención de firmas y posteriormente revisarán la plataforma única, a la que adelantaron que invitarán a todos los independientes, incluyendo a María de Jesús Patricio Martínez y Pedro Ferriz de Con.

## COLUMNISTA INVITADO

CARLOS E. ROUSSEAU



## La criptoimmobiliaria y la siguiente ola de innovación

Todo invento es, en parte, producto de felices casualidades. Las criptomonedas lo son a su manera con la historia de Nick Szabo, uno de los cypherpunks fundadores de estas tecnologías a finales de los ochenta.

Szabo encarna la extraña coincidencia de haber estudiado ciencia computacional y leyes. Reflejo de esto es uno de sus recientes tuits: “Abogados y programadores pueden beneficiarse enormemente de aprender los usos de los otros”.

La singular mezcla seguro derivó en una de sus contribuciones más importantes: el concepto de contratos inteligentes.

Los contratos inteligentes son transacciones realizadas, valida-

das y almacenadas por computadoras bajo una serie de reglas. Utilizando el blockchain, logran intercambios de valores con mucha seguridad y de forma descentralizada (sin grandes instituciones intermediarias).

Esto significa un gran potencial para industrias como la de los bienes raíces, que demanda certeza legal en los muchos contratos que entrelazan los eslabones de su cadena, desde la búsqueda de inversionistas hasta la renta o venta de un inmueble.

En el sector inmobiliario ya están irrumpiendo algunos proyectos de los llamados criptotokens, que utilizan la red de Ethereum para brindar servicios de contratos inteligentes a los usuarios.

Real Estate Revolution (REX) busca ofrecer un directorio global de propiedades con distribución peer to peer (conexión entre pares: agentes, consumidores, vendedores) y utilizando la tecnología del blockchain para ejecutar contratos sin temor a fraudes y altas comisiones.

REIDAO (REI) va un paso más allá en la democratización del concepto de los REIT, con tokens de ID único que están respaldados por propiedades específicas y vinculados a un fideicomiso. Así, uno puede participar en fracciones de distintos negocios inmobiliarios sin la necesidad de intermediarios.

Por último, Bee Token, un proyecto conformado por exingenieros de Google, Uber, Facebook y Civic, promete lo siguiente: “Ser una red de propiedades compartidas con cero por ciento de comisión y protocolos Bee para pago,

arbitraje y reputación”. En otras palabras, van por el negocio de Airbnb y plataformas similares que aún cobran hasta un 5 por ciento como comisión por cada noche de hospedaje.

A pesar de la incertidumbre actual en el mundo de las criptodivisas, el potencial de disrupción que tienen sobre los mercados de las bienes raíces es innegable. Basta imaginar los ahorros de tiempo y dinero de prescindir de comisiones, trámites y demás costos que forman el status quo del sector.

Las tecnologías de la llamada economía compartida apenas han visto su auge de unos cuantos años para acá y, sin embargo, la siguiente ola de innovación parece ya estar al acecho, con sus promesas de seguridad, accesibilidad y descentralización.

El autor es socio fundador y CEO de Orange Investments.

## EMPRESAS



CORTESÍA

**OBJETIVO.**  
El sistema busca reducir la comercialización de combustibles ilegales en México

## “El SAT de las gasolinas” arranca en abril; vigilará ruta de los combustibles

Consumidores de más de 75 mil litros están obligados a dar cuentas al Siretrac

SONIA CORONADO  
scoronado@elfinanciero.com.mx

Será en abril próximo cuando comience a operar el Sistema del Registro Estadístico de Transacciones Comerciales (Siretrac) también conocido como “el SAT de los hidrocarburos”.

Dicho sistema pretende vigilar el origen y fin de los combustibles que se comercializan en el país.

La intención del Siretrac, a cargo de la Comisión Reguladora de Energía (CRE) es revisar que los petrolíferos sean de procedencia ilícita.

Luis González Villarreal, director de Petroland, explicó que esta obligación es para “aquellas empresas que compran más de 75 mil litros mensuales incluyendo las estaciones de servicio de autoconsumo”.

27

### PERMISOS

Para auto consumo son los que ha otorgado la CRE a empresas de NL.

Señaló que estas últimas ignoran esta obligación, por lo que deben darse de alta antes del 30 de marzo en el sistema.

“El Siretrac inicia a partir de abril de este 2018, con este sistema la CRE tendrá la trazabilidad de los petrolíferos desde el origen hasta el destino de estos”, mencionó.

En Nuevo León se han otorgado 27 permisos para autoconsumo y 667 para el expendio en estaciones de servicio.

“Los permisionarios y grandes consumidores (...) estarán obligados a registrarse en el Siretrac para poder realizar sus actividades y pedido. Para tal efecto, deberán hacer del conocimiento de la Comisión, a través de la Oficialía de Partes Electrónica”, informó la

667

### AUTORIZACIONES

Para el expendio en gasolineras se tienen en el estado.

Comisión Reguladora de Energía mediante el Diario Oficial de la Federación.

Explicó que es considerado “gran consumidor de petrolíferos” aquellos usuarios que, en promedio, consume un volumen mayor o igual a 75 mil 714 litros mensuales de petrolíferos al año y que, para fines del Registro Estadístico de Transacciones Comerciales, está obligado a realizar directamente sus Ordenes de Pedido al vendedor para lo cual requerirá ingresar al Siretrac a obtener el Código de Registro”.

Además “podrá tener instalaciones fijas para la recepción del combustible dentro de su predio para autoconsumo o instalaciones rentadas, las cuales deberán cumplir con la normatividad aplicable”.

## EMPRESAS

## Farmacias de FEMSA ganan terreno a rivales en Colombia

De acuerdo con el diario colombiano La República, FEMSA continúa ganando terreno a las farmacias establecidas en el ese país, ya que a través de Cruz Verde va escalando posiciones para convertirse en líder del negocio de farmacias.

La cadena, propiedad de FEMSA, se ubicó en el segundo lugar en participación de mercado después de Farmacenter, la marca de la Cooperativa Nacional de Droguistas Detallistas.

El ascenso de Cruz Verde hizo que Drogas La Rebaja, empresa de la cooperativa Copservir, quedara en el tercer puesto del listado.

Estas empresas compiten en un mercado que en 2017 facturó 6.1 billones de pesos colombianos (unos 2,100 millones de dólares) que registró un crecimiento de 44.6 por ciento en los últimos cinco años, según reveló Euromonitor International.

La categoría incluye empresas especializadas en comercializar medicamentos, donde también participan las farmacias de Colsubsidio y Cafam en el cuarto y quinto lugar, respectivamente.

Por su parte el informe “Comportamiento de las empresas más grandes del sector real, por ingresos operacionales” que realiza la

Superintendencia de Sociedades sobre las mil empresas más grandes de Colombia; ya había puesto en el segundo lugar a Cruz Verde desde 2016, debido a que la empresa registró ventas por 1.2 billones de pesos colombianos (420 mdd) para ese año y obtuvo ganancias por 18.354 millones (unos seis millones 423 mil dólares). En 2017, las ventas siguieron en aumento y según la firma, llegaron a 1.4 billones (490 mdd).

### INGRESOS.

Cruz Verde habría registrado ventas por unos 420 millones de dólares durante 2016 y en 2017 estas alcanzaron los 490 mdd.

La competencia en el sector farmacias en Colombia, señaló la publicación, se agudizaría este año, gracias a ambiciosos planes de apertura que las distintas cadenas tienen.

Por ejemplo, Cruz Verde fortalecerá su negocio comercial e intrahospitalario, además evaluará la producción de su propia línea de medicamentos.

Esta empresa cerró 2017 con 220 droguerías, 22 farmacias intrahospitalarias en convenio con la EPS Sanitas y una central de preparaciones.

Cafam se ampliará con 19 establecimientos, la misma cantidad que inauguró el año pasado y con la que alcanzó 269 locales en 58 municipios. (Redacción)



CORTESÍA

PROYECTO. Farmacias Cruz Verde evalúa su propia marca de medicamentos

## EMPRESAS

## Aprueban compras de Alpek en Brasil

SONIA CORONADO  
scoronado@elfinanciero.com.mx

El Tribunal del Consejo Administrativo de Defensa Económica (CADE), organismo regulador de Brasil, aprobó a Alpek la compra de Petroquímica Suape y Citepe a Petrobras.

La subsidiaria de Alfa, aclaró que el cierre de la transacción, valorara

en 385 millones de dólares por el cien por ciento de la participación de Petrobras en ambas compañías, aún depende del cumplimiento de otras condiciones. No especificó cuáles estaban pendientes.

“Como parte del proceso de aprobación, Alpek propuso la firma de un acuerdo de control de concentración mediante el cual se compro-

mete a mantener un ambiente de competencia efectiva”, detalló la petroquímica al público inversionista a través de un comunicado.

Añadió que Petroquímica Suape y Citepe “operan un sitio integrado de PTA-PET en Ipojuca, Pernambuco, Brasil, con una capacidad instalada de 640 mil y 450 mil toneladas por año de PTA y PET, res-

pectivamente.

Citepe también opera una planta de filamento texturizado de poliéster con capacidad de 90 mil toneladas por año”.

Desde julio de 2016 Alpek está en proceso de trámite para la adquisición de ambas empresas. En octubre del año pasado la Superintendencia General del Consejo Administrativo de Defensa Económica (CADE) le notificó a Petrobras que el Acta de Concentración re-

sultó ser compleja por lo que le ordenó realizar diversas diligencias.

Pedro Medeiros, analista de Citibanamex señaló en su momento que dicha petición retrasaría una decisión final hasta el segundo trimestre de 2018.

“Seguimos creyendo que la probabilidad de que se apruebe la transacción es relativamente alta”.

En abril del año pasado, Alpek obtuvo las aprobaciones corporativas necesarias.

## REGIONAL

## Cambiará Lear línea de producción en Coahuila

MAGDA GUARDIOLA  
Corresponsal

SALTILLO, Coah.- La fabricante de autopartes Lear Corp. anunció el cierre de su línea de producción de asientos de la planta Piedras Negras, en el norte de Coahuila, lo cual dejará al menos a 300 personas sin empleo.

Lo anterior fue confirmado por el secretario de Economía y Turismo de Coahuila, Jaime Guerra Pérez, quien minimizó el cierre de operaciones.

“Bueno, pues van a estar muy contentos en otras empresas. No nos preocupa este movimiento porque la empresa no sale de Coahuila y hay otras inversiones en puerta y en crecimiento”, indicó.

El funcionario detalló que la línea de producción que la empresa cierra será trasladada a los municipios de Saltillo y Torreón, en las regiones Sureste y La Laguna del estado, respectivamente.

“No nos preocupa porque solo para Piedras Negras tenemos cuatro empresas por abrir y ampliar; estamos por anunciar para este año la llegada de 19 empresas, con 15 estamos en el cierre de tratos y con 29 en pláticas para atraerlas. Es decir, esas 300 personas que serán despedidas de Lear no estarán sin trabajo más de una semana”, destacó.

## POLÍTICA



FELIX VÁSQUEZ

**VISITA.** José Antonio Meade, precandidato a la Presidencia de México, se reunió con miembros de la clase política y empresarial del estado

# Despreocupa a Meade ir abajo en encuestas

## Propuso redoblar los esfuerzos para modificar la estrategia de seguridad

JUAN ANTONIO LARA  
jlara@elfinanciero.com.mx

Para José Antonio Meade, precandidato de la coalición Todos Por México conformado por el PRI, el partido Verde y Nueva Alianza; a la Presidencia de la República, el ir abajo en las encuestas electorales no es motivo de preocupación, ya que su opción es la que tiene más posibilidades de crecer.

Meade estuvo en Monterrey en un evento organizado por la Fundación Colosio, al que acudieron los empresarios Armando Garza

Sada, presidente de Alfa, y Juan Antonio González Moreno, presidente de Gruma, quienes le dieron la bienvenida y manifestaron su apoyo.

Al salir del evento, Meade contestó preguntas de los reporteros y señaló que los sondeos de opinión son útiles para ir tomando decisiones, “y cuando uno revisa las encuestas y corrige uno por interés, la alternativa que tiene más posibilidades de crecer es la nuestra”.

Este martes, EL FINANCIERO dio a conocer su encuesta donde ubica al precandidato de la coalición va en tercer lugar, con sólo 22 por ciento de la intención de voto.

“Las encuestas son un instrumento interesante de análisis, nos ayudan a ver conocimiento y temas de

**FOCOS**

**Encuesta. EL FINANCIERO dio a conocer su encuesta donde ubica a Meade en tercer lugar con el 22% de la intención de voto.**

**Propuesta. Planteó cinco ejes para fortalecer la economía familiar, partiendo de la base de fortalecer las finanzas públicas.**

interés. Son útiles para ir tomando decisiones. Cuando uno revisa las encuestas y corrige uno por interés, entre todas, la campaña que tiene más posibilidades de crecer

es la nuestra”, respondió.

El precandidato admitió que la inseguridad ha repuntado en Nuevo León y todo el país, por lo que es necesario redoblar esfuerzos para modificar la estrategia en esta materia, que se ha quedado corta.

En el foro Puntos de Encuentro para Fortalecer la Economía Familiar, el precandidato planteó cinco ejes para lograr este objetivo.

El primero es preservar la salud de las finanzas públicas, crear una base logística fuerte para no depender de tratados comerciales, mejorar el entorno de negocios y reducir trámites, apoyar a los emprendedores, y cerrar la brecha de desigualdad.

El ex Secretario de Hacienda y Crédito Público dijo que es necesario cuidar el buen crédito y el buen nombre de México a nivel global, factores que tienen que ver con la estabilidad económica.

Comentó que en el 2017, México cumplió los objetivos planteados en materia presupuestaria.

“Por primera vez en la historia moderna, un país que tenía perspectiva negativa de sus tres calificatorias no sólo no le bajaron la calificación, sino que dos de ellas mejoraron su perspectiva. Por primera vez en nueve años, alcanzamos un superávit primario; por primera vez en 10 años, la deuda como porcentaje del PIB cayó y el crecimiento al final del año fue 50 por ciento superior al que los analistas habían pronosticado”, explicó.

Por lo anterior, dijo que el primer tema en la agenda es preservar la salud y fortaleza de las finanzas públicas. Por la tarde, el precandidato del PRI sostuvo una reunión con militantes priístas en la Expo Guadalupe.

### CAPITALIZANDO EXPERIENCIAS

ANTONIO RODRÍGUEZ



## Reflexiones sobre la factura 3.3, a un mes de su obligatoriedad

Estimado empresario, si le preguntara ¿Qué experiencia dejó la implementación de esta nueva versión 3.3 de la factura electrónica en su empresa? De seguro se identificaría con algunas de estas respuestas:

- Como mi negocio depende de una casa de software externa, fue hasta el mes de diciembre y enero cuando liberaron las versiones definitivas y empezó la adaptación de los procesos de mi empresa.
- Durante los meses de diciembre y primeras tres semanas de enero se saturaron los proveedores de soporte técnico para atención de dudas y esto retrasó procesos de facturación y cobranza. Por lo que tuve que hacer uso de línea de crédito para solventar el mes
- Nos percatamos que teníamos que reacomodar bases de datos de clientes, re-trabajos en la administración, al actualizar campos

de registros de clientes, como el código postal desde los catálogos SAT

- Hubo detalles con los redondeos de decimales que provocaban errores al timbrar o malos entendidos con clientes, que no validaban lo indicado en sus órdenes de compra o pagos
- Se rechazaban facturas timbradas en portales de proveedores por incompatibilidades
- Confusión que se he provocado sobre la identificación de los productos y servicios en base al catálogo SAT, dudas sobre si la clave elegida sea la correcta
- Algunos clientes exigen que se ponga desde un inicio el método de pago PUE (Pago en Una Sola Exhibición) siendo que se otorgó crédito en la operación y yo no entiendo que así deba ser
- Ya estamos timbrando con 3.3 pero no estoy seguro que lo estamos haciendo de manera correcta

La realidad es que a un mes de ser obligatorio este esquema de facturación, casi la totalidad de las empresas lo están haciendo, pero con un grado de confusión muy alto que provoca incertidumbre en su operatividad. Incluso la autoridad publicó el 1 de febrero un comunicado que llama “prácticas indebidas en la emisión de facturas”, donde demuestra que se percató de errores en llenado y malos entendidos en la implementación.

Recordemos que el archivo xml que resulta de la factura es un vehículo de transmisión de datos que lleva información a la autoridad hacendaria sobre las características de cada operación. Estos datos transaccionales tienen un impacto en el tratamiento fiscal de cada contribuyente, por ejemplo, si la operación ya se cobró, lo que provocaría que ya deba ser considerada para la acumulación del Impuesto Sobre la Renta o del Impuesto al Valor Agregado (según cada caso particular).

Estimado empresario, ante esta situación nuestra invitación desde

el Instituto de Contadores Públicos de Nuevo León es:

- 1.- Aumentar la importancia de la capacitación de todos los que toman parte del proceso de facturación, devoluciones, cobranza, pagos, etc. para que sepan cómo actuar en el momento en que suceden los hechos
  - 2.- Sugerir que se asesoren con expertos y no caer en suposiciones que les puede provocar consecuencias
- La autoridad debe considerar que la realidad de muchos contribuyentes respecto a infraestructura es limitada, por lo que debe poner mayores facilidades y tiempo de preparación para implementación de cambios. Ciertamente que el cambio fue anunciado desde el primer semestre del 2017 y que hubo 6 meses de convivencia entre versiones, pero ¿cuántos proveedores de sistemas estaban realmente preparados en esa fecha para que los contribuyentes iniciarán?

El autor es VP Relaciones y Difusión del Instituto de Contadores Públicos de Nuevo León.

## GOBIERNO

# Canadá seguirá en el TLCAN con o sin EU

Embajador afirmó que están contentos con el resultado de la sexta ronda

JUAN ANTONIO LARA  
jlara@elfinanciero.com.mx

Canadá seguirá en el Tratado de Libre Comercio con México, aún si Estados Unidos llega a abandonar las negociaciones, dijo Pierre Alarie, Embajador canadiense en el país.

Durante una visita a Monterrey, donde habló sobre la "Negociación del TLCAN y la Relación Bilateral México-Canadá", el diplomático canadiense señaló que están contentos con el resultado de la ronda de Montreal, que terminó el lunes pasado.

"Hemos alcanzado hacer algo en el capítulo anti-corrupción y hemos hecho algunos avances en las reglas de origen y en los contratos públicos, también. "Obviamente, la negociación va de manera lenta, sin embargo, la importancia para Canadá es llegar a un buen acuerdo", indicó.

En el evento organizado por el Consulado de Canadá en Monterrey y la Cámara de Comercio de ese país, Alarie comentó que si en



PIERRE ALARIE. Embajador canadiense durante su visita en la ciudad.

*"Si EU abandona el tratado... Nosotros estamos de pie totalmente con los mexicanos"*

Pierre Alarie  
EMBAJADOR DE CANADÁ

un momento dado Estados Unidos abandona el TLCAN, su país seguirá con México adelante en este acuerdo.

"Absolutamente, si en un momento dado, y no estoy diciendo que esto va a ocurrir, Estados Unidos elegiría salir del Tratado de Libre Comercio, las condiciones y cláusulas del contrato sigue vigente en los dos socios que quedan. Nosotros estamos totalmente

de pie con los mexicanos", afirmó.

Aclaró que es importante que el Tratado siga entre los tres países, pero si uno de los socios se sale, los otros dos quedan adentro.

"Siento que cada vez más hay un movimiento hacia un acuerdo tri-lateral antes de fin de año".

El Embajador mencionó que el déficit comercial que hay entre los tres países no debe ser motivo para poner fin a este acuerdo.

Refirió que Canadá exportó a México ocho mil millones de dólares en el 2017 e importó mercancías mexicanas por 32 mil millones.

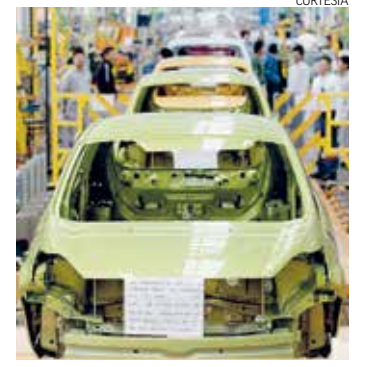
En cuanto a la inversión canadiense en México, Alarie expresó que hay diferencias en las estadísticas de cada país, ya que mientras Canadá sostiene que asciende a 15 mil millones de dólares, el gobierno mexicano dice que es de 32 mil millones de dólares.

Opinó que la cifra más cercana a la realidad es la de México porque tan sólo una empresa minera ha invertido cinco mil millones de dólares y en México hay 120 compañías canadienses.

"Nosotros quisiéramos tener más inversión mexicana en Canadá. Bimbo hizo una inversión importante en el 2014 comprando una compañía, Canada Bread, en mil 800 millones de dólares, pero es el único gran inversionista mexicano en Canadá".

El Embajador dijo que desean también una mayor presencia de estudiantes mexicanos en su país, ya que actualmente hay cinco mil y consideró que son muy pocos.

## ORGANISMOS



AL ALZA. En el país se fabricaron 349 mil 414 vehículos

## Aumenta 4.1% producción de autos en enero

AXEL SÁNCHEZ  
asanchez@elfinanciero.com.mx

En México se produjeron en enero de este año 349 mil 414 automóviles, 4.1 por ciento superior a lo reportado en igual periodo del año pasado, informó la Asociación Mexicana de la Industria Automotriz (AMIA).

Esta variación es la más baja para un lapso similar en dos años, esto fue por una reducción de 37 por ciento en el armado de autos de Volkswagen y 6.9 por ciento de Ford. Situación que parcialmente compensó KIA con un aumento de 92.2 por ciento.

En la mañana habían dicho que se habían armado 349 mil 414 automóviles, 19.8 por ciento superior a lo registrado en el primer mes de 2017, pero fue por un registro erróneo sobre la producción de Fiat Chrysler Automóvil (FCA).

También Audi ya registró ante la asociación sus primeras cifras de producción, pues anteriormente no lo hacía.

"Ya con Audi tenemos registrado que se produjeron en 2017 en México 3 millones 932 mil 119 autos, cifra 13.5 por ciento mayor a 2016", explicó Eduardo Solís, presidente de AMIA.

En el primer mes del año se exportaron 231 mil 88 autos, 9.2 por ciento más que lo registrado en enero de 2017. Este es el mayor aumento desde 2015.

### VEN RIESGOS EN BLOQUEOS

Por otro lado Solís dijo que los bloqueos a vías férreas en Michoacán y Chihuahua ponen en riesgo a la operación de Ford, General Motors, KIA y Fiat Chrysler Automobile (FCA) en México.

El representante industrial destacó que en el caso de General Motors, las plantas ubicadas en Ramos Arizpe, Coahuila, y Silao, Guanajuato, son las más afectadas por esta situación.

## EMPRESA

# Ven un panorama de optimismo cauteloso para TLC

ESTHER HERRERA  
eherrera@elfinanciero.com.mx

La sexta ronda de conversaciones de la renegociación del TLCAN, dejó un cambio de percepción de parte de los analistas de Citibanamex, Banorte y Ve por Más, al moderarse y prever un escenario de un acuerdo final.

Aunque sugieren un optimismo cauteloso, ya que no se vislumbra que el acuerdo esté listo para finales de marzo, (fecha que se había asumido como meta por parte de los equipos negociadores), consideran que después del fin de la sexta ronda de negociaciones se abrió una puerta de esperanza de un TLCAN favorable.

"Una renegociación exitosa sigue siendo nuestro escenario central. Si bien hay esperanza para

40

### POR CIENTO

De probabilidades de que las renegociaciones del TLCAN concluya mal, según encuesta de Citibanamex.

que se acelere el proceso de renegociación, parece difícil imaginar que para finales de marzo", señalaron los analistas de Citibanamex.

Y añadieron que este escenario central ahora refleja cierta flexibilidad en cuanto a la secuencia. Los resultados de las rondas hasta ahora sugieren que la etapa de renegociaciones podría continuar más allá del primer trimestre de este año.



RESULTADO. La sexta ronda de renegociaciones mostró un lento avance.

Los analistas de Citibanamex plantean un 40 por ciento de probabilidad de que las negociaciones terminen mal y un 60 por ciento de que concluirán bien las negociaciones.

"Seguimos esperando una renegociación exitosa del TLCAN como nuestro escenario central y creemos que todavía estamos en camino de un acuerdo firmado en 2018", indicaron los analistas.

Mientras que Banorte ve una prolongación del TLCAN hasta el 2019, esto luego de que la sexta ronda de renegociaciones mostró

un lento avance.

Por su parte, analistas de Ve por Más, señalaron que para la séptima ronda de renegociaciones que se inicia el próximo 26 de febrero existen altas probabilidades de que el proceso se extenderá más allá del primer trimestre de este año.

Esto ante el modesto avance en los puntos álgidos de la negociación y frente a la cercanía de las elecciones en Canadá (7 de junio en Ontario), México (1 de julio) y Estados Unidos (intermedias en noviembre).

EN

 **EL FINANCIERO**

TE INFORMAMOS  
POR EL **MEDIO** QUE  
PREFIERES



**SER EL REFERENTE EN POLÍTICA, ECONOMÍA  
Y FINANZAS ES NUESTRO MAYOR COMPROMISO**

**MONTERREY LLAMA AL TELÉFONO: (81) 1224 0130 y (81) 1224 0133**  
**LADA SIN COSTO: 01 800 832 1200 DE 9 A.M. A 6 P.M. DE LUNES A VIERNES**  
**EN LÍNEA: [suscripciones.elfinanciero.com.mx](http://suscripciones.elfinanciero.com.mx)**

[elfinanciero.com.mx](http://elfinanciero.com.mx)