

ALFA SE FORTALECE

CON INTERNACIONALIZACIÓN

LA DIVERSIFICACIÓN DE LOS MERCADOS DE ALFA EN SUS DISTINTOS NEGOCIOS, LE HA PERMITIDO REDUCIR SU EXPOSICIÓN A TEMAS COYUNTURALES COMO EL CAMBIO DE GOBIERNO EN MÉXICO, POR LO QUE NO SE PREVÉ QUE LA EMPRESA PUEDA VERSE AFECTADA CON ÉSTE. **PÁG.7**



EDUCACIÓN
DESARROLLO DE TALENTO, EL FACTOR DE ÉXITO EN LA NUEVA ECONOMÍA, S. ALVA **PÁG.7**



EL FINANCIERO/MTY®

AÑO XXXVII N° 1185 · MONTERREY N.L. · MARTES 11 DE DICIEMBRE DE 2018 · \$10 M.N. · elfinanciero.com.mx

EN ECONOMÍA, MERCADOS Y NEGOCIOS
ALIANZA CON **Bloomberg**



BLOOMBERG

CONTRIBUYE NL CON EL 7.5% DEL PIB NACIONAL EN EL 2017

En el 2017, el Producto Interno Bruto total de México a precios básicos ascendió a 20,704,136 millones de pesos corrientes, de los cuales Nuevo León aportó 1,559,139 millones de pesos, siendo el tercer estado que más contribuyó al PIB del país.

GOBIERNO / **PÁG.5**

Preocupa a casineros violencia en Nuevo León

Grupo Logrand, empresa que administra seis casinos en Nuevo León, advierte que la inseguridad ya es preocupante ante el incremento de los delitos de alto impacto, comúnmente relacionados al crimen organizado.

Lenin Castillo, director de operaciones online de Grupo Logrand, indicó que la empresa se mantiene en constante comuni-



CUARTOSCURO

PREVENCIÓN. Los casineros sostienen reuniones con las autoridades.

cación con las autoridades de los tres niveles, además de mantener reuniones semanales. **— Félix Córdova / PÁG.4**



CORTESÍA

VIVIRÁN REGIOS ENTRE COMPRAS Y PREPARATIVOS

El famoso Maratón Guadalupe-Reyes que inicia este miércoles dará el banderazo de arranque a la temporada de compras y preparativos navideños.

— Sonia Coronado

ORGANISMOS / **PÁG.5**

Enel construirá parque eólico en China, NL

APUESTA. La compañía italiana invertirá 280 mdd en el proyecto que entrará en operación en el año 2020

ESTHER HERRERA
eherrera@elfinanciero.com.mx

La empresa Enel Green Power iniciará hoy martes la construcción de su primer parque eólico en Nuevo León, cuya inversión ascenderá a 280 millones de dólares.

El mayor operador de energía renovable de México, dijo que el parque eólico Dolores estará ubicado en el municipio de China, contará con 83 aerogeneradores y tendrá una capacidad instalada de 244 megavatios.

Paolo Romanacci, director de la empresa, detalló que generará 850 gigavatio-hora al año, equivalente al consumo promedio de energía de 650 mil hogares mexicanos.

El parque entrará en operaciones en la primera mitad del 2020.

“Este es el primer parque eólico que construimos en el estado y nos decidimos a desarrollarlo aquí porque Nuevo León tiene un gran potencial eólico-solar”, añadió.

La energía generada se venderá a la Comisión Federal de Electricidad (CFE), que será la encargada de suministrarla en el sistema eléctrico.

Destacó que el municipio de China ofrece no sólo el recurso eólico y solar, sino una conexión disponible, además de capitalizar la sinergia con una planta de su propiedad ubicada en Tamaulipas.

Enel es el mayor operador de



CORTESÍA

VISIÓN. Paolo Romanacci, director de Enel, dijo que NL tiene potencial eólico-solar.

650,000

HOGARES

El consumo estimado promedio de energía de éstos es a lo que equivale la producción del parque

energía renovable de México en términos de capacidad instalada y cartera de proyectos, pues opera 728 megawatts, de los cuales 675 provienen de energía eólica y 53 de

energía hidroeléctrica.

Además, construye en Coahuila el proyecto fotovoltaico Villanueva, de 754 megawatts, la mayor instalación fotovoltaica en construcción en América y el mayor proyecto solar de Enel a nivel mundial.

El directivo señaló que México necesita impulsar más tanto la interconexión como la infraestructura eléctrica, a fin de que se aproveche el potencial que se tiene en energía renovable.

/PÁG.3



ENTRE LÍNEAS

Recursos municipales no irán a la elección

A dos semanas de las elecciones extraordinarias por la alcaldía regia, el Concejo Municipal de Monterrey y la Fiscalía Especializada en Delitos Electorales (FEDE) firmaron un acuerdo de colaboración para evitar que los recursos municipales se utilicen en materia electoral.

El convenio fue firmado por Bernardo González, presidente del Concejo, y por Gilberto de Hoyos Koloffon, titular de la FEDE.

Menos mal que se está poniendo lupa y candado a los recursos municipales, pues ya sería el colmo que alguno de los nueve candidatos eche mano de las arcas durante la jornada electoral.

Pero lo bueno es que en Nuevo León eso no pasa. En serio. Nuestra clase política es de una buena actitud y alta credibilidad, ¿a poco no?

Total Seal se va para EU

Alista maletas a Estados Unidos el empresario regiomontano Anuar Sánchez, director general de Total Seal.

Al destacar en todo América Latina como el distribuidor número uno de equipos de la marca inglesa Emco Wheaton -utilizados en el transporte de combustibles- la firma internacional, con oficinas generales en Reino Unido, quiere que se quede con el mercado estadounidense también.

Para ello, ya registró una nueva empresa en el vecino país para atender a la industria dedicada al transporte de petrolíferos en autotankers, y armará su equipo de ventas y atención a clientes en breve.

Emco Wheaton forma parte de Gardner Denver, Inc., un destacado fabricante global de productos tecnológicamente avanzados para el control de flujo. Gardner Denver cuenta con instalaciones en más de 30 países. Habrá que seguirle la pista.

Suspende Vitro recompra de acciones

Al parecer, la empresa regiomontana Vitro pensó mejor la manera en que gastará mil 750 millones de pesos, y es que a finales del mes pasado tenía la firme convicción de destinar estos recursos a la recompra de acciones propias.

Pero ahora resulta que la empresa decidió abandonar esta idea y se enfoca ahora en mantener su liquidez para posibles oportunidades que se le pudieran presentar en el mercado.

Desde luego, nos comentan que este cambio en la estrategia de Vitro aparentemente no tendría gran importancia, pero siendo un poquito mal pensados, se podría especular que la empresa ya tiene o analiza alguna posible adquisición, sobre todo después de vender su participación en Comegua, por la que recibió la friolera de 119 millones de dólares.

Ahora sí que no queda más que esperar a que pase el tiempo para ver cuál será el destino final de estos recursos.

Suma Soriana más metros cuadrados

Este año, Organización Soriana realizó la apertura y puesta en marcha de dos nuevas unidades; un Soriana Híper localizado en el municipio de Los Cabos en Baja California Sur y una unidad adicional en la alcaldía de Cuajimalpa de Morelos en la Ciudad de México.

Aunque no fue un plan de aperturas agresivo, estas dos unidades en conjunto, sumaron siete mil 500 metros cuadrados de piso de ventas y fueron generadoras de 285 nuevos empleos directos y permanentes.

El balance de la cadena minorista, es positivo dado que arrancó la apertura de las tiendas Sodimac operadas en conjunto con nuestro socio Falabella.

Y es que Soriana, abrió la segunda unidad en el país, la cual está localizada en un renovado polo comercial a un costado de la reinaugurada tienda Mega Soriana Arboledas en el municipio de Tlalnepantla de Baz, Estado de México.

Y para los siguientes días, estará abriendo al público la tercera unidad de este formato en el estado de Morelos.

GOBIERNO

Retira Fitch Ratings calificación a dos créditos de Coahuila

El gobierno prepagó por anticipado los créditos bancarios mediante reestructura

Fitch Ratings retiró las calificaciones específicas de dos créditos bancarios del estado de Coahuila.

La calificadora explicó que el retiro se debió al prepagado anticipado de los créditos bancarios mediante

el proceso de reestructura que llevó a cabo el Estado en el presente ejercicio 2018.

“Fitch cuenta con la constancia emitida por cada acreedor bancario en las cuales se hace referencia al pago total de los financiamientos”.

Así, la evaluadora retiró la calificación al instrumento Interacciones 17 contratado por un monto inicial de dos mil 036 millones de

pesos y saldo de dos mil cinco millones de pesos, que tenía asignado ‘AA+(mex)vra’.

Banobras 15, contratado por un monto inicial de cuatro mil 160 millones de pesos y saldo de tres mil 982.1 millones de pesos, con calificación ‘AA- (mex)vra’.

A mediados del año, Fitch había reiterado dichas calificaciones debido al comportamiento favorable del activo utilizado como fuente de pago, es decir, el Fondo General de Participaciones y el Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios (IEPS), los cuales estaban afectados en un vehículo especial para asegurar el pago oportuno del servicio de la deuda, fondos de reserva robustos y la obligación de contratar tasas durante toda la vida del crédito, fuertes atributos para ambas estructuras.

— Redacción

El futuro de los bienes raíces en el nuevo sexenio

En el último día de su mandato, el anterior Presidente Enrique Peña Nieto firmó el nuevo Tratado de Libre Comercio, ahora denominado T-MEC, con sus homólogos de Canadá, Justin Trudeau, y Donald Trump, de los Estados Unidos. Para los inversionistas extranjeros se despejó la incertidumbre. Después de cinco meses de haber iniciado a desarrollar acciones concretas que determinan el nuevo rumbo de la política del nuevo Gobierno, se dio por fin la toma de protesta como Presidente a Andrés Manuel López Obrador. Para los inversionistas inmobiliarios también se aclaró algo el aspecto político.

Son muchos factores a considerar para poder saber qué pasará con el sector inmobiliario. El primero son las tasas de interés, que por cierto el Banco de México anunció dos semanas antes del cambio sexenal un aumento de 25 puntos base de la tasa de interés de referencia para llegar al ocho por ciento anual, que representa el nivel más alto en los últimos 10 años. Sabemos que el sector automotriz y el de la vivienda, que son los motores de la economía, tienen una alta elasticidad en la demanda por el incremento en las tasas por lo que hemos visto retrocesos en los dos últimos años.

Por cuestión generacional es claro que habrá cambios importantes ya que los nuevos titulares de la política en materia inmobiliaria particularmente del sector de la vivienda son muy jóvenes.



MUNDO INMOBILIARIO

Jorge Paredes Guerra

Opine usted:
jorge@realtyworld.com.mx

El nuevo Secretario de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano, la llamada SEDATU, es el Arquitecto Román Meyer Falcón, de 35 años de edad, y para el Infonavit será Director el Licenciado Carlos Martínez Velázquez, de 33 años de edad.

Por lo anterior, debemos esperar que la política se enfocará a darle solución a las necesidades de espacio habitacional a sus pares que de acuerdo a los datos del INEGI, el 34 por ciento de la población total son “Millennials”, es decir, más de 40 millones de mexicanos. Sólo una

cuarta parte de los “Millennials” busca comprar una vivienda por lo que la mayoría opta por rentar donde vivir. Es pues de esperar que la nueva política en materia de vivienda en el país busque impulsar mecanismos para que el desarrollador de vivienda ofrezca vivienda en arrendamiento a este gran segmento de la población.

Hay dos regiones que debemos voltear a ver de manera inmediata. En primer lugar a lo largo de los tres mil 180 kilómetros de toda la franja fronteriza norte con los Estados Unidos, en donde se creará la Zona Libre más grande del mundo que tendrá un ancho de 25 kilómetros.

Los incentivos son enormes, ya que el IVA a partir del primero de enero del próximo año será de la mitad, es decir, del ocho por ciento. Y el ISR bajará de la tasa del 38 al 20 por ciento, también los Salarios Mínimos se duplicarán. En segundo lugar, en la región sureste con el Tren Maya se impulsará el desarrollo turístico en los estados de Yucatán, Chiapas, Campeche, Quintana Roo y Tabasco. Y con el Corredor Transísmico entre Coatzacoalcos y Salina Cruz, así como con las Zonas Económicas Especiales se desarrollarán importantes incentivos para el desarrollo económico y las inversiones.

El autor es experto del sector inmobiliario en México. Es presidente de la firma de bienes raíces líder en el País, Realty World México, y presidió la Federación Internacional de Profesionales Inmobiliarias (FIABCI) en 2014, 2015 y 2016. Capítulo México.

EMPRESAS

Debe México impulsar la interconexión eléctrica.- Enel

Además requiere mejorar el marco regulatorio para generar certidumbre

ESTHER HERRERA
eherrera@elfinanciero.com.mx

México necesita impulsar más el tema de interconexión e infraestructura eléctrica, a fin de que el país aproveche el potencial que

tiene en energía renovable, expresó Paolo Romanacci, director de Enel Green Power, empresa multinacional.

Consideró que para hacer posible lo anterior, se tiene que revisar el marco regulatorio de la reforma eléctrica, a fin de que los inversionistas tengan certeza jurídica y seguridad eléctrica.

Un marco regulatorio claro y que asegure la interconexión generaría proyectos como el almacenamiento

de energía, entre otros.

En opinión del directivo, el hecho de que el gobierno de Andrés Manuel López Obrador (AMLO), haya decidido cancelar la cuarta subasta eléctrica para revisar el proceso es positivo.

Sostuvo que es favorable que el gobierno revise el proceso e incluso la misma reforma eléctrica, ya que sería positivo mejorarla.

“Además la presencia de un gobierno fuerte y un regulador muy presente que garantice la seguridad eléctrica es favorable al evitar cualquier tipo de distorsión”, indicó.

Refirió que no sólo se puede participar en el mercado eléctrico a través de las subastas eléctricas, está el mercado libre y en éste las renovables son disruptivas, al ser más competitivas que las convencionales. “Creo que el mercado libre dará grandes oportunidades para nosotros y los consumidores industriales el próximo año”.

Romanacci mencionó que México tiene un gran potencial por desarrollar el sector de energía renovable y la reforma energética es un vehículo acorde siempre y cuando la regulación dé certidumbre.

Enel es el mayor operador de energía renovable de México.



PROYECTO. La compañía Enel operará el parque eólico Dolores, en China, Nuevo León, que estará listo en el 2020.

Outsourcing: Una estrategia empresarial o Jaque Mate con AMLO

Estimado lector, probablemente usted ya ha escuchado acerca del Outsourcing y amigo empresario, también seguramente ya tiene contratados los servicios de personal con este tipo de empresas o tal vez sea dueño de una; sin embargo, debes saber que el actual presidente Andrés Manuel López Obrador (AMLO) ha manifestado públicamente que va con todo para extinguir las Outsourcing, en su plan de trabajo se prevé una Reforma Laboral con alcances Penales contra cuatro pilares: la Corrupción, la Simulación Sindical, Contratos de Protección Fantasma y el Outsourcing. Incluso hace un par de días Germán Martínez Cázares nuevo Director del IMSS, sentenció que se deben dejar en el pasado éstas prácticas.

Y es que a decir verdad, las

FACTOR CLAVE

Aldo Eliud Juárez Luna

Opine usted:
ajuarez@elizondocantu.mx



Outsourcing se han usado con estrategias fiscales como la creación de Sociedades Cooperativas, Pago de Alimentos, Subsistencia, Regalías y Sindicatos; todo con el afán de evadir el pago de Impuestos. Incluso esquemas más agresivos han usado a las Outsourcing como vendedoras de facturas.

Es por eso que durante los últimos años han aumentado los actos de fiscalización a estas empresas y se ha fortalecido el marco legal con algunos cambios:

· Ley Federal del Trabajo.- artículo 15°-A, se establecen requisitos para la subcontratación, de no cumplirse hay relación de trabajo directa.

· Ley del Impuesto Sobre la Renta.- artículo 27°, fracción V, se agrega como requisito recabar de la Outsourcing los comprobantes de pagos de impuestos.

· Ley del Impuesto al Valor Agregado.- artículo 5°, fracción II y 32° fracción VIII, para el acreditar el IVA es indispensable obtener de la Outsourcing el pago del impuesto.

· Criterios No Vinculativos.- existen ya criterios del SAT contra las estrategias más utilizadas para la evasión.

· Normatividad Local.- en impuestos locales, recientemente en Nuevo León como en otros estados se estableció la retención del impuesto sobre nómina en servicios de personal.

El equipo de AMLO encabezado por Luisa María Alcalde Luján de la Secretaría del Trabajo y Previsión Social y Martínez Cázares del IMSS, se han pronunciado a revisar el esquema de las Outsourcing dado que daña la protección social de los trabajadores y las finanzas del Instituto.

Por ende; en nuestra firma consideramos ya un Jaque Mate a las Outsourcing con Planeación Fiscal, sólo sobrevivirán aquellas Outsourcing de verdad, las que si pagan impuestos y no perju-

dicen a los trabajadores, que de acuerdo a sus orígenes prestan los siguientes servicios:

· Reclutamiento Especializado.- rápida contratación de especialistas, aumentando los servicios sin ampliar el tamaño de tu empresa.

· Administración Integral de la Nómina.- transfieres la carga administrativa y laboral de tu empresa reduciendo riesgos, costos y aumentando tu productividad.

· Gestión de Talento.- evaluación de perfil, desempeño y competencias, revisión de talento, planes de sucesión y desarrollo.

Amigo empresario no se arriesgue, nuestra área de capital humano del Despacho Elizondo Cantú, cuenta con una amplia visión integradora de saberes y experiencia de negocios que se transforma en una garantía de aumento en la rentabilidad de su empresa, mientras baja los riesgos y cargas de trabajo, con la mejor fórmula costo/beneficio y sin riesgos legales o fiscales.

El autor es Contador Público y Licenciado en Derecho y Socio de Rentabilidad e Innovación del Despacho Elizondo Cantú S.C.



VISIÓN. Minorista distribuirá productos de alimentos de la firma española.

EMPRESAS

Se unen Soriana y El Corte Inglés

El grupo español El Corte Inglés y Organización Soriana firmaron un convenio en el cual la cadena minorista distribuirá de manera exclusiva los productos de alimentación de la marca El Corte Inglés.

De acuerdo con el diario español Expansión, la empresa de almacenes española vuelve a impulsar su estrategia de ampliar su presencia internacional mediante acuerdos con terceros para vender fuera del país ibérico sus productos de marca blanca.

El grupo de grandes almacenes ha sellado un acuerdo en exclusiva con Soriana, la segunda cadena de supermercados de México tanto por ventas como por superficie comercial, sólo superada por Walmart, para que distribuya en exclusiva los productos de alimen-

tación de la marca El Corte Inglés en el país azteca, señaló el diario.

Según información publicada en el portal electrónico del diario español, la relación entre ambas empresas comenzó el año pasado y ha ido creciendo a lo largo del presente ejercicio. Ahora, Soriana vende ya en sus supermercados 120 referencias de la marca El Corte Inglés, una cifra que podría crecer, según fuentes del mercado.

El surtido actual incluye productos muy variados como aceites, aceitunas, conservas vegetales, salsas, galletas, zumos o infusiones, entre otros.

Soriana cuenta actualmente con 827 tiendas en México, donde tiene presencia en los 32 estados del país y en un total de 277 localidades. — Redacción

LOCAL

Preocupa a casineros alza en violencia de la entidad

Grupo Logrand indicó que mantiene comunicación con las autoridades

FÉLIX CÓRDOVA
fcordova@elfinanciero.com.mx

Ante la ola de violencia que predomina en Nuevo León, el director de operaciones online de Grupo Logrand, Lenin Castillo, aseguró que la compañía de juegos y apuestas está preocupada por el incremento de los delitos ligados al narcotráfico en la entidad.

Castillo indicó que Grupo Logrand, empresa que opera seis casinos en Nuevo León, se mantiene en constante comunicación y sostiene reuniones semanales con autoridades de los tres niveles para abordar temas de prevención y seguridad al interior y el exterior de los inmuebles.

“Nosotros tenemos seis casinos operando en Nuevo León”, dijo.

“Contamos con una estructura



PRECAUCIÓN. Los casinos se mantienen en alerta por repunte de violencia.

en lo que a tecnología se refiere. En cuanto a seguridad estamos también bastante preocupados e interesados en ello, al grado de que contamos con un equipo de vigilancia al momento de la entrada y de monitoreo, a las afueras y al interior de las salas, de manera que nosotros estamos tranquilos.

“No podemos decir que no vaya

a pasar algo, pero en cuanto a medidas de estar estructurados para prevenir, claro que lo estamos”.

Además de abordar el tema de la seguridad, durante las reuniones también se ven temas de protección civil, salubridad, y documentación, aseguró Castillo.

“Y no solo eso, estamos en constante comunicación con las dife-

FOCOS

Inquietud. Grupo Logrand, que opera seis casinos en Nuevo León, aseguró que sostiene reuniones semanales con las autoridades para ver temas de seguridad al interior y el exterior de los casinos.

Regulados. A decir de Lenin Castillo, director de operaciones online de Grupo Logrand, los seis casinos cuentan con la documentación requerida para operar.

rentes autoridades, de manera de que cualquier situación que se pudiese presentar está controlada”, comentó.

“No hay ninguna autoridad federal, estatal o municipal con la cual no estemos en constante comunicación una vez a la semana por lo menos, y en donde estemos monitoreando diferentes tipos de

temas, desde protección civil, salubridad, etcétera. Estamos tranquilos, pero trabajando de la mano de la autoridad, e internamente para consolidar que no exista ningún tipo de conflicto”.

“La prevención no es el único tópico que se toma, sino que son reuniones que tenemos de todo tipo, inclusive se hacen evaluaciones de las salas, se hacen visitas, revisan documentaciones, se ven procesos, es parte ya de lo que a nivel nacional nosotros estamos gestionando a través de cualquier autoridad y dentro de ello, uno de los tópicos que nosotros siempre tenemos presentes pues es la seguridad”.

El pasado 4 de diciembre, El Financiero publicó que, en la entidad, las denuncias por homicidios, delito ligado al crimen organizado, se dispararon en un 57.4 por ciento durante los últimos tres años.

Según números oficiales de la Fiscalía General de Justicia de Nuevo León, los homicidios se mantienen en constante incremento.

Y es que, de 451 casos registrados en todo el año 2015, la cifra aumentó a 644 para el 2016, y posteriormente se elevó a 656 durante todo el 2017.

Para este año, tan solo de enero a noviembre se registraron 710 denuncias por homicidio.

Castillo aseguró que ante la ola de violencia, en Grupo Logrand existe la preocupación de que la incidencia siga recrudeciendo en la entidad.

Protestan juzgadores contra baja salarial

FÉLIX CÓRDOVA
fcordova@elfinanciero.com.mx

Al asegurar que la propuesta vulnera la autonomía del Poder Judicial de la Federación, jueces y magistrados de Nuevo León protestaron de manera pública en contra de la iniciativa que promueve el gobierno federal para bajar sus salarios.

Los jueces y magistrados locales se sumaron a una seria de protestas en diferentes ciudades de México, en las que se leyó un comunicado en el que manifiestan su descontento en contra de la iniciativa con la que se les pretende disminuir los salarios, la cual es promovida por el presidente Andrés Manuel López Obrador.

Gonzalo Higinio Carrillo De León, coordinador general de jueces y magistrados en Nuevo León, negó que sus salarios lleguen a los 600 mil pesos mensuales, como lo asegura el presidente de México.

Durante una rueda de prensa, Carrillo De León sostuvo que la iniciativa de López Obrador viola la independencia del Poder Judicial de la Federación.

“El riesgo de mantener campañas de desprestigio en contra de los juzgadores, haciéndolos pasar por oportunistas que solo buscan el beneficio personal, es el debilitamiento de la confianza ciudadana en sus propias instituciones”, dijo.

“Los juzgadores federales queremos recordar también que desempeñar un cargo de este tipo implica asumir diversos riesgos,

que se han hecho cada vez más evidentes por los momentos que vive el país.

“Además de las presiones derivadas de los vaivenes políticos, también enfrentamos situaciones que ponen en riesgo nuestra seguridad y la de nuestras familias”.

La protesta de los juzgadores se realizó en las afueras de las instalaciones del Poder Judicial Federal en la colonia Loma Larga.

Castillo De León aseguró que por medio de la Asociación Nacional de Magistrados de Distrito y de Jueces de Distrito del Poder Judicial de la Federación, se promovió un amparo en contra de la iniciativa que busca bajarles el sueldo.

COMUNIDAD

Van por fondo para apoyar a municipios rurales

Señalan que zona rural carece de los recursos necesarios para crecer y retener a la población

FÉLIX CÓRDOVA
fcordova@elfinanciero.com.mx

Por considerar que la zona rural de Nuevo León está rezagada, el Partido Acción Nacional (PAN) impulsará un fondo para estos municipios a fin de detener la migración a la metrópoli.

Víctor Fuentes y Hernán Salinas, Senador y diputado federal del PAN, respectivamente, sostuvieron una reunión con alcaldes panistas de la zona rural, en donde señalaron que dichos municipios no cuentan con el suficiente apoyo económico, pues los recursos se concentran en el área metropolitana.

“En la medida en que sigamos solamente invirtiendo recursos a mejorar la calidad de vida en el área metropolitana y no invertimos recursos, tiempo y esfuerzo a mejorar la calidad de vida fuera del área metropolitana, ese patrón



REUNIÓN. Víctor Fuentes y Hernán Salinas, Senador y diputado federal del PAN, se reunieron con alcaldes de municipios rurales de Nuevo León.

va a ser irreversible”, dijo Fuentes.

Cabe destacar que según el último censo realizado por el INEGI en el año 2015, en Nuevo León hay 5 millones 119 mil 504 habitantes, de los cuales, solo el 5 por ciento vive en la zona rural, pues el 95 por ciento de los ciudadanos está en el área urbana.

“La situación financiera de los municipios de la zona rural de Nuevo León es complicada. Bastante complicada”, dijo Salinas.

“Hoy, la situación en muchas

ocasiones pone en riesgo inclusive el funcionamiento día a día en sus operaciones porque no han habido los apoyos estatales ni los apoyos federales adecuados para garantizar el mantenimiento y el crecimiento que tienen que tener los municipios para lograr retener a la población”.

En la reunión con el Senador y el diputado federal estuvieron los alcaldes de Salinas Victoria, Cerralvo, Linares, Parás, Lampazos, General Terán, General Bravo, Sabinas Hidalgo, Agualeguas y Los Ramones.



CRECIMIENTO. Durante el 2017 el Producto Interno Bruto de la entidad subió tres por ciento respecto al 2016

GOBIERNO

Nuevo León es el rey de la manufactura nacional, según Inegi

La entidad fue la que más contribuyó al PIB del sector secundario durante el año pasado

ARTURO BÁRCENAS
abarzenas@elfinanciero.com.mx

Durante el año pasado, el valor de la producción de las actividades secundarias de Nuevo León ascendió a 619 mil 157 millones de pesos, por lo que se ubicó como la entidad con el mejor desempeño en este seg-

mento en el país, al contribuir con el 9.2 por ciento del total nacional.

De acuerdo al reporte del Producto Interno Bruto 2017 del Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática, a nivel nacional las actividades secundarias, conformadas por la minería, industria manufacturera, construcción y la generación, transmisión y distribución de energía eléctrica y suministro de gas por ductos al consumidor final, registraron en 2017 un PIB de 6,729,970 millones de pesos corrientes.

“Las entidades que más aportaron

1,559,139

MILLONES DE PESOS

Es el PIB que registró Nuevo León el año pasado, lo que implicó un alza de 3 por ciento respecto al 2016

a este segmento fueron: Nuevo León con 9.2 por ciento, el Estado de México con 7.6 por ciento, Jalisco 7 por ciento, Coahuila 6.3 por ciento, Campeche 5.9 por ciento, Guanajuato 5.4

por ciento, Ciudad de México 5.2 por ciento, Sonora 5.1 por ciento, Chihuahua 4.6 por ciento, Baja California 4.4 por ciento y Veracruz 4.3 por ciento”, indicó el organismo.

Es importante mencionar que en algunos estados, la minería petrolera incide significativamente en su PIB, sin tomar en cuenta esto, la participación de Nuevo León al sector secundario fue de 10.1 por ciento, liderando este segmento.

En cuanto a las actividades terciarias, el país registró un PIB de 13,233,011 millones de pesos corrientes, de los cuales la Ciudad de México aportó el 23.1 por ciento del total, el Estado de México el 10 por ciento y Nuevo León el 7 por ciento.

Durante el año pasado, el PIB total de México a precios básicos fue de 20,704,136 millones de pesos corrientes, monto integrado principalmente por la contribución de la Ciudad de México que participó con 3,409,016 millones, seguido por el Estado de México con 1,855,140 millones, Nuevo León con 1,559,139 millones, y Jalisco 1,466,416.

Así, Nuevo León aportó el 7.5 por ciento del PIB nacional, por debajo del 16.5 por ciento de la Cdmx y nueve por ciento del Estado de México.

El crecimiento del PIB de Nuevo León el año pasado fue de tres por ciento, compuesto por una caída de 0.4 por ciento en las actividades primarias, un alza de 1.2 por ciento en el sector secundario y un repunte de cuatro por ciento en el sector terciario.

Los estados que tuvieron la mayor alza anual en el PIB en términos reales fueron Baja California Sur con una tasa de 11.4 por ciento, Puebla con 6.2 por ciento, Morelos y Coahuila con 5 por ciento, Guanajuato 4.9 por ciento, Estado de México 4.6 por ciento, Colima 4.5 por ciento, Quintana Roo y San Luis Potosí, ambos con 4.4 por ciento.

Ignia va por 150 mdp con emisión de CKD

La administradora Ignia, una empresa administradora de fondos de inversión especializados en promover proyectos emprendedores, busca recabar 150 millones de pesos a través de una cuarta oferta subsecuente de un Certificado de Capital para el Desarrollo, o CKD que emitió en 2015.

El precio al cual será ofertado ese instrumento será de seis mil 250 pesos, de acuerdo con el comunicado emitido a la Bolsa Mexicana de Valores (BMV).

La venta de este título, que está programada para el 15 de enero de 2019, es parte de un programa con el cual Administradora Ignia puede recabar mil 500 millones de pesos con la venta de CKDs a través del mecanismo de llamadas de capital.

Una llamada de capital consiste en la oferta adicional del CKD que fue originalmente ofertado, y que por lo regular, es adquirido por los mismos inversionistas que adquirieron el título inicial.

Hasta ahora Administradora Ignia ha usado 59.6 por ciento del total de los recursos que las autoridades financieras del país le autorizaron, esto ha sido mediante una emisión inicial por 300 millones de pesos, una primera (299.6 millones de pesos), una segunda (145 millones de pesos) y una tercera (150 millones de pesos) llamada de capital.

Hace una semana, Ignia junto con otros fondos inyectó una inversión a la plataforma digital para pagos UnDosTres.

Y en este año, la administradora llevó a cabo una serie de inversiones que van desde plataformas de hospedaje para mascotas hasta una plataforma denominada Bind. —Redacción

150

MILLONES DE PESOS

Busca recabar Ignia a través de una cuarta oferta subsecuente de un Certificado de Capital para desarrollo, o CKD que emitió en 2015.

59.6

PORCIENTO

Del total de los recursos que las autoridades financieras del país le autorizaron ha utilizado Ignia.

EMPRESAS

Vivirán regios entre pavo, compras y Guadalupe-Reyes

Con las mañanitas a la Virgen “arrancan” las festividades decembrinas

SONIA CORONADO
scoronado@elfinanciero.com.mx

Mucho se ha escuchado hablar del concepto Maratón Guadalupe-Reyes, que de manera inicial arrancó como un operativo conjunto de los distintos cuerpos de seguridad que iniciaba con las tradicionales mañanitas a la Virgen de Guadalupe y concluía con la celebración de los Reyes Magos.

Sin embargo, éste se convirtió

en el arranque de las celebraciones decembrinas de los mexicanos y nuevoleonenses, y con ella un incremento en el consumo en restaurantes y comercios de la localidad.

Los restaurantes, por ejemplo ven incrementado durante esta temporada, la derrama económica entre en tres y cinco por ciento, siendo los restaurantes ubicados en las zonas de Food Court los más beneficiados, gracias a la gran afluencia de consumidores que realizan sus compras en los centros comerciales.

Los paquetes y combos para posadas o pedidos anticipados para la cena de Navidad, como pierna mechada, pavo y guarniciones, son los de mayor demanda para los



DATO. Artículos de electrónica, la pierna mechada, enmarcarían las festividades.

restaurantes.

Por su parte, el comercio formal, ha reportado incrementos de hasta el cinco por ciento durante la época decembrina.

De acuerdo con una dependiente de la tienda Liverpool ubicada en la zona de Valle Oriente, señaló que en términos generales los gadgets, televisiones, y celulares son los de mayor demanda en esta época.

“Quienes recibieron el aguinaldo antes pues aprovecharon el Buen Fin, pero otra buena parte que no

están viniendo a comprar sus obsequios como juguetes, ropa, perfumes, cosas para la computadora, pero lo que más se ha estado moviendo con los celulares, pantallas y tablets. Muchos aprovechan para auto regalarse cosas”, comentó la dependiente.

Recientemente la Canaco de Monterrey, dijo que durante el Buen Fin se registró una derrama económica de diez mil 764 millones de pesos, lo que representa un incremento del 10 por ciento, respecto al año pasado.

EMPRESAS

Destaca NL en la venta de casas nuevas del Infonavit

En la entidad se vendieron 44 mil 800 unidades, 14.36% del total nacional

CÉSAR SÁNCHEZ
csanchez@elfinanciero.com.mx

Nuevo León acumuló la mayor cantidad de casas nuevas colocadas por el Infonavit en el periodo enero-septiembre de 2018, destacando los municipios de García y Juárez, según se desprende de un análisis

de Monitor Inmobiliario.

En el periodo en cuestión en el rubro de venta de vivienda nueva, el municipio de García destacó como el segundo mayor en el país, al sumar siete mil 840 unidades vendidas.

“El estado líder a nivel nacional fue Nuevo León, con 44 mil 800 unidades que representan el 14.36 por ciento del total”, señaló Jorge Paredes, Presidente de Realty World México.

Cifras de la Conavi detallan que el municipio de León, en el estado



DESTACADO. El municipio de García destacó como el segundo municipio con mayores ventas en el país, al sumar siete mil 840 unidades.

de Guanajuato, ocupó el tercer lugar, y reportó la cifra de siete mil 423 casas-habitacionales. Mientras que el cuarto lugar, lo obtuvo el municipio de Mérida, en el estado de Yucatán, con seis mil 229 unidades.

El municipio de Reynosa, en el estado Tamaulipas, ocupó el quinto lugar con cinco mil 913 casas-habitacionales para los primeros

“Considero que las perspectivas del sector de la vivienda en México()...son buenas”

JORGE PAREDES
Presidente de Realty World México

nueve meses del año, de acuerdo con el ranking realizado por Monitor Inmobiliario.

En cuanto al volumen total de vivienda nueva colocada en los primeros nueve meses del año en comparación con el mismo periodo del 2017 hubo un retroceso a nivel nacional del 4.5 por ciento.

Respecto a la vivienda usada el crecimiento fue de doble dígito, de 13 por ciento a nivel nacional, y el Estado de México es el líder con 13 mil 685 unidades.

“Si hacemos el análisis por segmentos, la vivienda residencial y residencial plus a nivel nacional, tuvo un decremento de 2.75 por ciento en el primero y del 3.70 por ciento en el segundo, respecto a los primeros nueve meses del año pasado”, comentó Paredes.

En cuanto al segmento de la vivienda media, éste tuvo un incremento de 1.33 por ciento, y en la vivienda tradicional el alza fue mayor del 6.65 por ciento.

Sin embargo, en la vivienda popular en dicho periodo, hubo un retroceso del 3.95 por ciento. Por último, el segmento de vivienda económica alcanzó un gran repunte de doble dígito del 30.4 por ciento.



COSTO. Por esta medida, el gobierno dejará de recibir 250 mdp al año

Elimina Tamaulipas tenencia vehicular

PERLA RESÉNDEZ
Corresponsal

VICTORIA, Tamps.- El Gobernador de Tamaulipas, Francisco García Cabeza de Vaca, anunció que partir del 1 de enero del 2019 quedará eliminado el impuesto de la tenencia vehicular.

El mandatario propuso en el Paquete Fiscal 2019 enviado al

Congreso ayer lunes, que se elimine por completo la tenencia vehicular de la Ley de Hacienda de Tamaulipas, con lo que se daría cumplimiento al compromiso hecho con la ciudadanía de que en su administración sería eliminado este impuesto.

“A partir del 1 de enero de 2019, y los años siguientes de este gobierno, todos los propietarios de vehículos,

sin excepción, quedarán exentos de pagar este impuesto; decimos adiós a la tenencia vehicular” dice el gobernador en un video mensaje difundido en las cuentas oficiales del mandatario.

En el estado pagaban este impuesto los propietarios de vehículos con valor factura de 250 mil pesos, representando para el estado ingresos por 250 millones de pesos

anuales.

Explicó que el manejo de una administración pública eficiente y austera ha permitido anunciar este beneficio para la economía de las familias tamaulipecas, sin afectación a los programas públicos prioritarios.

Además dijo que para que los automovilistas paguen las deudas que tienen con el gobierno, otorgó un 20 por ciento de descuento en éstas, para que paguen en los primeros cuatromeses del año.

Año 2019: Un horizonte fiscal aún incierto

Hace tiempo que no se sentía ese “nervio” de no saber que reformas fiscales entrarán en vigor el año siguiente, como el que se percibe actualmente; y esto no es bueno para el ambiente de negocios. Estamos a menos de tres semanas de iniciar el año 2019 y aún no está claro si habrá o no cambios en la manera que todos contribuimos al gasto público.

Una de las banderas de campaña del actual Presidente fue no aumentar impuestos y reducir el gasto, algo que cualquier contribuyente o ciudadano estará de acuerdo porque significa no impactar de manera adicional su bolsillo. Incluso se habla de reducciones a las

tasas de ISR e IVA en las zonas fronterizas, lo que suena benéfico para los residentes de esas zonas, ¿pero se tendrá medido y controlado el impacto en el presupuesto de ingresos y aun así se podrá continuar con los planes de inversión de la nueva administración?

Otra medida de la que se ha hablado es las retenciones de ISR e IVA a servicios, con el objetivo de atacar la industria de la comercialización de facturas de operaciones simuladas. Muchos organismos a nivel nacional, entre ellos el Instituto de Contadores Públicos de Nuevo León (ICPNL), expresaron su opinión respecto al impacto real que se tendría en la operatividad de las empresas de ser apro-

COMPARTIENDO EXPERIENCIA
Antonio Rodríguez
Opine usted:
vpdifusion@icpnl.org.mx

bada esta iniciativa y el daño que pudiera causar a empresas que operan con total normalidad y cabalidad, sobre todo en su flujo de efectivo y sustentando lo dicho con la basta información que las autoridades tienen en su poder para dar seguimiento a ese tema.

Se escucha otra iniciativa: un impuesto a servicios y/o ventas digitales. ¿No que no habría nuevos impuestos? ¿Cuántos modelos de negocio están ya sobre estas plataformas que tendrían que estar evaluando ya el impacto de este nuevo impuesto en su estructura? Estos son algunos de los “rumores” de cambios fiscales, porque aún son eso.

¡Qué retador es HACER empresa en México! La planeación, la estrategia, son temas medulares en el mundo de los negocios y uno de los aspectos a considerar en ellos es el relacionado al costo de contribuir al gasto público. Las empresas responsables hacen esto, porque no se trata solo

de comprar, producir y vender. Las que tienen su cuna y arraigo en Nuevo León y zona Noroeste del país involucran estos aspectos. Estamos a 3 semanas de concluir el año, y no hay certeza de este tema.

Hace tiempo que no pasábamos unas fiestas navideñas y de cierre de año con tanta incertidumbre en la planeación. Las reformas fiscales serán aprobadas en los últimos días del año y la faena de estudiar, analizar e implementar lo aprobado será tarea de los Contadores, Fiscalistas y Estrategas en los primeros días del año. De antemano, los invitamos a estar atentos a los cursos y talleres que habrá sobre estos temas en el ICPNL.

Por lo pronto al mundo empresarial ¿Feliz Navidad y Próspero 2019? De corazón deseo que SI LO SEA, porque todos formamos parte de este gran país.

El autor es Vicepresidente de Relación y Difusión del Instituto de Contadores Públicos de Nuevo León (ICPNL)

FOCOS

La estrategia corporativa de Alfa se formula a nivel de las compañías, con visión de largo plazo y realizando inversiones estratégicas en cada negocio.

El conglomerado. Ofrece excelencia operativa dentro del portafolio que impulsen un mayor rendimiento al accionista; posee consejo de administración de larga permanencia.



NEGOCIOS. Sigma y Axtel son las empresas más expuestas a los embates geopolíticos en México.

EMPRESAS

Protege a Alfa estrategia de internacionalización

El conglomerado proyecta reducir su apalancamiento de 2.7 a 2.5 veces

SONIA CORONADO
scoronado@elfinanciero.com.mx

La internacionalización que ha sufrido Alfa en la última década, le ha permitido reducir su exposición a temas coyunturales, como por ejemplo el cambio de gobierno en México, por lo que no se prevé que la empresa pueda verse fuertemente afectada por cambios en las políticas públicas, previó Alik García, analista de Intercam.

Prueba de lo anterior, es que el conglomerado, modificó ligeramente al alza su guía de resultados para el cierre del año en términos de Ebitda, para alcanzar los dos mil 500 millones de dólares (mdd); cifra superior a los dos mil 365 mdd previamente anunciados.

“(Alfa) Sí está considerando que hay un ambiente geopolítico macroeconómico complicado, que también el cambio de Gobierno (en México) ha provocado una

incertidumbre respecto a lo que pudiera ocurrir en políticas públicas hacia adelante.

Alfa recalcó (durante el Alfa Day) que sus ingresos ya no dependen de forma tan importante de México como en el pasado, cuando representaba el 46 por ciento de las ventas del conglomerado; ahorita representa el 30 por ciento, es decir han estado bajando su exposición a México; Alfa se ha internacionalizado más y esto le está ayudando a combatir los efectos que pudiera tener la situación en México”, destacó.

El especialista enfatizó que Sigma y Axtel son las que pudieran verse ligeramente afectadas, sin embargo, la primera podría compensarlo con sus operaciones fuera del país, mientras que la compañía de telecomunicaciones se enfrentará a un panorama más estable, dada la ratificación del presidente del Instituto Federal de Telecomunicaciones.

“Sigma es una empresa de consumo básico, los cambios en

términos de políticas públicas no le repercutirían de forma tan significativa como si hubiera sido en otras divisiones. En Axtel, el sector está bastante regulado (...) el cambio de gobierno no tiene efecto tan significativo dado que el dirigente del IFT lo seguirá siendo con el gobierno de AMLO. Eso ayuda a dar estabilidad al sector de telecomunicaciones”, subrayó.

Comentó que uno de los objetivos que el conglomerado tiene para el cierre del año es reducir a 2.5 veces el apalancamiento, luego de venir de 3 y 2.7 veces deuda neta/Ebitda.

“Éste ha subido a raíz de la compra de Petroquímica Suape y Citepe en Brasil; Alfa ha logrado bajarla a 2.7 veces y espera cerrar en 2.5, pero todavía le quedan transacciones hacia adelante como en Alpek, por ejemplo la compra del tercio de los activos (de M&G) en Corpus Christi, por ello necesitan deshacerse de activos no estratégicos para que el apalancamiento no suba de forma agresiva”, consideró.

HOLDING REGIA

Alfa está formada por las subsidiarias Sigma, Alpek, Nemak, Newpek y Axtel. En 2017 generó ingresos por 16 mil 804 mdd.



NEGOCIO. La empresa comercializa las marcas Modelo y Corona en EU.

Constellation impulsará a *start ups*

Constellation Brands Ventures (CBV) invertirá cien millones de dólares en compañías fundadas o dirigidas por mujeres en el espacio de bebidas alcohólicas y categorías adyacentes para el 2028 a través del programa: Focus on Female Founders

“Este programa está diseñado para hacer inversiones significativas en empresas fundadas y dirigidas por mujeres que hacen un

trabajo innovador en la industria de bebidas alcohólicas. Ampliar nuestro enfoque en esta demografía crítica impulsará el crecimiento de nuestro negocio, mejorará nuestra relevancia, fortalecerá nuestra base de conocimientos sobre consumidores y ampliará nuestra cartera de ideas y talentos”, dijo Mallika Monteiro, directora de Crecimiento en Constellation Brands.

Además de inyectar capital, los start-ups que reciban financiamiento tendrán acceso a personal experimentado y mentores activos de Constellation; desarrollo de marca, cadena de suministro, gobernabilidad y experiencia financiera, entre otros.

Las emprendedoras mexicanas relacionadas a la industria de bebidas alcohólicas también podrán aplicar a esta iniciativa si en su

plan de negocios está contemplado participar en el mercado americano o ya tienen operaciones en éste.

“Las mujeres son una población poco representada en la industria de bebidas alcohólicas, así que estamos comprometidos a hacer nuestra parte para ayudar a que esto cambie”, dijo Bill Newlands, presidente y próximo CEO de Constellation Brands.

La empresa produce y comercializa las marcas Modelo, Corona Extra y Pacífico, entre otras, en Estados Unidos. — Redacción

EDUCACIÓN

Talento, factor clave en la nueva economía.- Alva

Presidente del Tec de Monterrey dice que el emprendimiento es otro eje fundamental

JUAN ANTONIO LARA
jlara@elfinanciero.com.mx

Si México quiere lograr mejores niveles de desarrollo, debe invertir en la educación y desarrollar el talento porque éste será el factor de éxito en la nueva economía, dijo Salvador Alva, presidente del Tecnológico de Monterrey.

Al inaugurar el Congreso Internacional de Innovación Educativa (CIIE) en su quinta edición, Alva señaló que desarrollar el talento genera condiciones de bienestar en los países que lo hacen y México ha retrocedido a nivel mundial debido a que no le ha apostado al desarrollo y atracción de conocimiento.

Este evento se lleva a cabo del 10 al 12 de diciembre en el campus Monterrey, con la asistencia de tres mil personas, representando a 771 instituciones educativas de varios países.

En su conferencia “Talento, talento y talento. El factor de éxito en la nueva economía”, Alva aseveró que la educación es el motor que

ayudará a romper los paradigmas del futuro.

Afirmó que uno de los principales aspectos para el desarrollo de un país es el emprendimiento y señaló que las naciones que enfocan sus esfuerzos para promoverlo obtendrán resultados favorables.

“Hay que apostarle al desarrollo humano y al talento, (si no se habla) de talento y educación de calidad, la probabilidad de llegar a altos niveles es baja, y así lo exige la nueva economía”, dijo.

El presidente del Tec de Monterrey comentó que muchos de los países de América Latina tienen mejor nivel educativo que México, por lo cual es necesario que el nuevo gobierno de Andrés Manuel López Obrador atienda este asunto para propiciar el desarrollo del país.

Señaló que el apoyo al emprendimiento debe ser otro de los ejes fundamentales del nuevo gobierno porque los países ganadores dentro de 10 años serán aquellos que fomenten la creación de nuevas empresas y la generación de empleos de valor agregado.

“Tenemos que apostarle al talento, a la meritocracia, al emprendimiento”, insistió el dirigente del Tecnológico de Monterrey.



LIDERAZGO. Presidente del Tecnológico de Monterrey.



TENEMOS LA INFORMACIÓN PARA QUE TOMES LAS MEJORES DECISIONES.

EL FINANCIERO

UNA NUEVA EXPERIENCIA DIGITAL

www.elfinanciero.com.mx

Demostración de iFrame Vertical Incrustado en Ghost Bar

3 mil millones de dólares
en coberturas habría respaldado Odebrecht en América Latina.

LA DIPLOMACIA EMPRESARIAL

Normas de conducta se dejan para última hora...

Columnistas
A B C D E F G H I J K

- Alberto Núñez Esteva
- Alberto Tovar
Mi Financiero
- Ana María Salazar
Analista sin Fronteras

5 historias de fracaso de las que puedes aprender

Templo del Morbo

Visión CFA

Nuestra arrogante y delirante juventud

Enrique Quintana
Contenidos

Cómo controlar tu gremio motor?

¿MÁS ATRACTIVO QUE LOS DIVIDENDOS?